BAB V
PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data yang telah dilakukan mengenai penyebab terjadinya kekurangan stok (*stock out*) pada gudang *spare part* PT Gemilang Sawit Kencana – Hartono Plantation Indonesia, peneliti dapat menyimpulkan bahwa:

1. Berdasarkan hasil pengolahan data menggunakan Diagram Pareto, diketahui terdapat 10 (sepuluh) jenis barang *spare part* yang mengalami *stock out* selama periode Januari–Juni 2026. Berdasarkan prinsip Pareto, barang yang menjadi prioritas utama untuk dianalisis lebih lanjut adalah 7 (tujuh) jenis barang dengan kode 30000662 (18%), 30003181 (12%), 30006325 (12%), 30000046 (12%), 30018331 (9%), 30000054 (9%), dan 30005190 (9%) yang secara kumulatif menyumbang 82% dari total kejadian *stock out.*
2. Berdasarkan hasil analisis 5 *Whys* yang ditinjau dari faktor 5M, ditemukan lima faktor akar penyebab terjadinya stock out, yaitu faktor Manusia (masalah pribadi/keluarga petugas gudang dan kurangnya kedisiplinan dalam pengawasan serta pembaruan pencatatan stok), faktor Material (barang rusak akibat kondisi penyimpanan yang buruk dan kualitas barang yang rendah), faktor Mesin (belum ada sistem otomatisasi pencatatan stok), faktor Metode (pencatatan stok yang masih manual melalui *bincard* sehingga informasi stok tidak dapat dipantau secara *real-time*), dan faktor Lingkungan (tata letak/*layout* penyimpanan *spare part* yang rentan berkarat serta kerusakan jalan kebun akibat cuaca).
3. Berdasarkan akar penyebab yang telah ditemukan, dirancang usulan perbaikan menggunakan metode 5W+1H yang mencakup delapan rancangan tindakan perbaikan, di antaranya pemberian dukungan personal dan penekanan kedisiplinan pada petugas gudang, perbaikan area penyimpanan barang, evaluasi kualitas dan anggaran pembelian

spare part, penyesuaian penggunaan truk serta pelatihan bagi supir, penerapan sistem pencatatan stok berbasis QR (*Quick Response*), serta perbaikan fasilitas gudang dan jalan kebun. Usulan-usulan tersebut diharapkan dapat membantu PT Gemilang Sawit Kencana dalam mencegah terjadinya kekurangan stok (*stock out*) *spare part* pada masa yang akan datang.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, maka saran yang dapat diberikan antara lain:

1. Menerapkan rancangan usulan perbaikan yang telah disusun secara bertahap dan berkelanjutan, terutama pada faktor-faktor yang menjadi prioritas utama penyebab *stock out.*
2. Melakukan evaluasi dan pengawasan secara berkala terhadap pelaksanaan usulan perbaikan agar dapat diketahui efektivitasnya dalam mengurangi kejadian *stock out.*
3. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat melakukan implementasi langsung terhadap usulan perbaikan yang telah dirancang pada penelitian ini, sehingga dapat diketahui pengaruhnya secara nyata terhadap penurunan tingkat *stock out.*
4. Penelitian selanjutnya dapat menggunakan periode data yang lebih panjang serta menambahkan metode analisis lain sebagai pembanding, guna memperkuat hasil penelitian mengenai pengendalian persediaan *spare part*.