TUGAS AKHIR

EVALUASI NILAI PERSEDIAAN BARANG TIDAK BERGERAK (*NON-MOVING*) MENGGUNAKAN *TIME VALUE OF MONEY* PADA GUDANG PABRIK PT SAWIT KALTIM LESTARI

Oleh :
M. LUTFAN HAFIZ
202313025

PROGRAM STUDI MANAJEMEN LOGISTIK
POLITEKNIK KELAPA SAWIT CITRA WIDYA EDUKASI
BEKASI
2026

TUGAS AKHIR

EVALUASI NILAI PERSEDIAAN BARANG TIDAK BERGERAK (*NON-MOVING*) MENGGUNAKAN *TIME VALUE OF MONEY* PADA GUDANG PABRIK PT SAWIT KALTIM LESTARI

Oleh :
M. LUTFAN HAFIZ
202313025

Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Logistik

PROGRAM STUDI MANAJEMEN LOGISTIK
POLITEKNIK KELAPA SAWIT CITRA WIDYA EDUKASI
BEKASI
2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir	:	Evaluasi Nilai Persediaan Barang Tidak Bergerak (*Non-Moving*) Menggunakan *Time Value of Money* pada Gudang Pabrik PT Sawit Kaltim Lestari
Nama	:	M. Lutfan Hafiz
NIM	:	202313025
Program Studi	:	Manajemen Logistik
Peminatan	:	Logistik dan Administrasi Perkebunan
Tanggal Ujian	:	19 Agustus 2026
Tanggal Lulus	:	19 Agustus 2026

Disetujui,

Pembimbing I,	Pembimbing II,
Ir. Basuki, M.T., I.P.M., ASEAN Eng.	**Isnainny, S.A.B., M.A.B.**
NUPTK. 8851747648130092	**NUPTK. 5653752653230082**

Diketahui,
Kepala Program Studi
Manajemen Logistik,

Ir. M. Hudori, S.T., M.T., I.P.M.
NUPTK. 8458755656130092

PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang berjudul **Evaluasi Nilai Persediaan Barang Tidak Bergerak (*Non-Moving*) Menggunakan *Time Value of Money* pada Gudang Pabrik PT Sawit Kaltim Lestari** adalah benar hasil karya saya dengan arahan komisi pembimbing, dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang dikutip atau dirujuk dari karya yang telah diterbitkan ataupun tidak diterbitkan dari penulis lain, telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di akhir dari Tugas Akhir ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta kepada Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi.

Bekasi, 19 Agustus 2026



M. Lutfan Hafiz
NIM. 202313025

ABSTRAK

Penelitian ini membahas kondisi pergerakan persediaan barang dan modal yang masih tersimpan pada persediaan dengan tingkat perputaran rendah di Gudang Pabrik PT Sawit Kaltim Lestari. Persediaan dengan tingkat perputaran rendah dapat berada di gudang dalam jangka waktu yang lama sehingga nilai modal perusahaan tetap tersimpan dalam bentuk barang dan belum digunakan untuk kebutuhan lainnya. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui tingkat pergerakan persediaan barang, mengetahui barang yang telah lama tidak mengalami pengeluaran, mengetahui nilai manfaat alternatif dari modal yang masih tersimpan pada persediaan tersebut, serta menentukan urutan awal barang yang perlu mendapat perhatian dalam pemeriksaan persediaan. Penelitian dilakukan di PT Sawit Kaltim Lestari (Kencana Agri), Kabupaten Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur, selama kegiatan Praktik Kerja Lapangan. Populasi penelitian mencakup seluruh barang yang masih memiliki persediaan pada akhir periode penelitian. Sampel penelitian yang digunakan adalah persediaan barang sampai dengan 31 Juli 2026. Variabel yang digunakan adalah tingkat pergerakan persediaan, rentang waktu barang yang tidak mengalami pengeluaran, dan nilai modal yang masih tersimpan pada persediaan. Data yang digunakan meliputi data persediaan, penerimaan dan pemakaian barang, riwayat pengeluaran, nilai persediaan, serta tingkat bunga deposito. Data tersebut diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi perusahaan, dan Penelusuran dokumen publikasi resmi Bank Indonesia. Metode analisis data yang digunakan adalah FSN *Analysis* berdasarkan *Turn Over Ratio* (TOR) untuk mengelompokkan tingkat pergerakan persediaan serta *Time Value of Money* (TVM) untuk menganalisis nilai persediaan berdasarkan waktu. *Opportunity Cost (OC)* digunakan untuk membandingkan manfaat alternatif antarbarang dan menyusun urutan awal pemeriksaan persediaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa persediaan didominasi oleh barang kategori *Non-Moving* dan sebagian di antaranya telah lama tidak mengalami pengeluaran sehingga memenuhi ketentuan untuk dianalisis lebih lanjut. Hasil analisis nilai waktu uang menunjukkan adanya perbedaan nilai manfaat alternatif antarbarang. Pemeringkatan berdasarkan nilai tersebut dapat digunakan sebagai dasar awal untuk menentukan urutan pemeriksaan persediaan, tetapi tidak digunakan sebagai keputusan langsung terhadap barang karena kondisi fisik, tingkat kekritisan, dan kebutuhan operasional belum dianalisis.

Kata kunci: FSN *Analysis, Opportunity Cost*, persediaan, *Time Value of Money, Turn Over Ratio*

ABSTRACT

This study examines the movement of goods and the capital tied up in slow-moving inventory at the PT Sawit Kaltim Lestari factory warehouse. Slow-moving inventory can remain in the warehouse for extended periods, meaning company capital remains locked in the form of goods rather than being utilized for other needs. The research aims to determine inventory movement rates, identify items that have not been issued for a long time, calculate the alternative benefit value of the capital tied up in such inventory, and establish a preliminary priority list of items requiring attention during inventory inspections. The study was conducted at PT Sawit Kaltim Lestari (Kencana Agri) in Kutai Kartanegara Regency, East Kalimantan, during a field internship program. The study population comprised all items remaining in inventory at the end of the research period, with the sample consisting of inventory held as of July 31, 2026. The variables analyzed included inventory movement rates, the duration since the last issuance, and the value of capital tied up in the inventory. Data sources included inventory records, goods receipt and usage logs, issuance history, inventory valuation, and time deposit interest rates. Data were gathered through observation, interviews, company documentation, and a review of official Bank Indonesia publications. Data analysis employed FSN *Analysis—based on the Turnover Ratio (TOR)—to categorize inventory movement rates, and the Time Value of Money (TVM) concept to analyze inventory value over time. Opportunity Cost (OC) was used to compare alternative benefits across items and to establish a preliminary inspection priority list. The results indicate that the inventory is dominated by "Non-Moving " items, a portion of which have not been issued for a long time, thereby meeting the criteria for further analysis. The Time Value of Money analysis revealed variations in alternative benefit values among the items. While rankings based on these values can serve as a preliminary basis for determining inspection priorities, they do not constitute a final decision regarding the items, as physical condition, criticality levels, and operational requirements have not yet been analyzed.*

Keywords: FSN *Analysis, Opportunity Cost*, inventory, *Time Value of Money, Turn Over Ratio*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kebaikan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan memberikan semangat dalam menyelesaikan penyusunan laporan ini, yakni:

1. M Lutfan Hafiz, diri sendiri yang terus sabar, tekun dan gigih dalam menyelesaikan setiap tantangan yang muncul, semoga pencapaian ini menjadi bukti bahwa usaha dan perjuangan tidak pernah sia-sia.
2. Kedua orang tua, Bapak Edi Irianto dan Ibu Yusrita selaku orang tua penulis yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan baik moral maupun materi.
3. Saudara dan Saudari hebat saya Raras Yudira dan M Fauzan Akbar yang tidak pernah bosan menjadi penasihat saya, yang selalu menerima keluhan saya kapan pun, di mana pun selalu ada, dan selalu menyemangati saya saat dalam keadaan *down.*
4. Bapak Ir. St. Nugroho Kristono, M.T., selaku Direktur Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi.
5. Bapak Yuliyanto, S.Si., M.Si., selaku Ketua Jurusan Perkebunan Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi dan Bapak Ir. M. Hudori, S.T., M.T., I.P.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Logistik Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi.
6. Bapak Ir. Basuki, M.T., I.P.M., ASEAN Eng. dan Ibu Isnainny, S.A.B., M.A.B. selaku Pembimbing I dan Pembimbing II yang senantiasa memberikan pengarahan dan bimbingan dalam menyusun Tugas Akhir ini dengan baik dan benar.
7. Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi, Bekasi, Jawa Barat, kampus tempat penulis mengikuti kegiatan perkuliahan selama tiga tahun untuk mencapai gelar Ahli Madya.
8. Seluruh dosen dan staf Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi, atas seluruh bimbingan dan pelayanan yang diterima penulis selama perkuliahan.

9. Abang saya yang paling hebat yang sudah saya anggap seperti abang kandung sendiri di perantauan yang selalu ada kapan pun dan di mana pun, Yuda Fahrezi dan Wahyu yang selalu memberi dukungan dan motivasi konyol serta selalu membuat saya sadar dan setia menampung keluh kesah saya, abang yang sepenuhnya saya anggap seperti abang kandung saya, abang yang saya anggap seperti dilahirkan dalam satu rahim yang sama rahim ibu saya, abang saya yang saya anggap seperti abang yang dilindungi oleh Ayah saya. Saya ucapkan terima kasih banyak.
10. Untuk sahabat saya, Difa Safta Anggaraya, Arvan Ardiansyah, Jupika Anggraini dan Dilla Zafitri, terima kasih telah banyak membantu saya selama berkuliah, dan terima kasih telah mau mendengar banyak cerita dan keluhan saya selama kuliah, serta terima kasih atas segala kebersamaannya.
11. Untuk teman kelas Manlog A 2023 yang tidak bisa saya tuliskan namanya satu per satu. Terima kasih sudah mau saling menyemangati satu sama lain selama kuliah dari awal kuliah sampai akhir perkuliahan.
12. Untuk teman-teman saya selama melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di Kalimantan Timur yaitu Hazfina Salsabila, Zahra dan Anik Kusmawati, yang bisa diajak kerja sama dalam hal apa pun di tempat baru dan paham akan keadaan setiap harinya.
13. Untuk teman seperjuangan saya selama di Kementerian Sosial yaitu Anisa Dwi Safitri, Saiful Anam, Silfi Hamiraturrasidah dan Aditya Farhan Sanjaya, terima kasih atas segala perjuangan dan perjalanannya, serta terima kasih atas kesetiaan dan kekeluargaan yang sempat kita bentuk.
14. Bapak Ahmad Irsal Arfandi, Kepala Administrasi di PT Sawit Kaltim Lestari yang telah saya anggap seperti abang saya sendiri. Terima kasih segala arahan, ilmu, dan bantuan yang tak terhingga semasa saya PKL di Sawit Kaltim Lestari.
15. Bapak M. Syafrunaldi Nasution, Manager Pabrik PT Sawit Kaltim Lestari yang telah memantau dan memberi saya arahan selama kami PKL di PT Sawit Kaltim Lestari.
16. Bapak Ahmad Hadi, Kepala Gudang di PT Sawit Kaltim Lestari yang telah memberi saya ilmu dan arahan selama kami PKL di PT Sawit Kaltim Lestari.

17. Bapak Ade Dharma Syahputra selaku Group Manager, Bapak Aswandi selaku Kepala Tata Usaha, Bapak Sofyan Yasin selaku Asisten HR, dan Bapak Triyono selaku Asisten HR, yang telah memantau dan membantu kami dalam berbagai keperluan yang melibatkan koordinasi mereka selama menjalankan kegiatan PKL.

Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini masih memiliki banyak kekurangan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar dapat menjadi masukan bagi penulis selanjutnya. Semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat yang berharga bagi pembaca dan semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu memberikan rahmat serta berkat-Nya bagi kita semua.

Bekasi, 19 Agustus 2026



M Lutfan Hafiz

NIM: 202313025

RIWAYAT HIDUP

M Lutfan Hafiz lahir pada 27 Januari 2005 di Desa Tanjung Gusta, Kecamatan Sunggal, Kabupaten Deli Serdang, Provinsi Sumatera Utara. Penulis merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara, dari pasangan Bapak Edi Irianto dan Ibu Yusrita. Pendidikan formal penulis dimulai di SD Swasta PAB 26 pada tahun 2011 dan diselesaikan pada tahun 2017. Penulis kemudian melanjutkan pendidikan di SMP Islam Al-Amjad dan lulus pada tahun 2020. Setelah itu, penulis melanjutkan pendidikan di SMA Islam Plus Adzkia dan lulus pada tahun 2023. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan pada Program Diploma III Program Studi Manajemen Logistik di Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 2026. Selama menjadi mahasiswa di Politeknik Kelapa Sawit Citra Widya Edukasi, penulis aktif dalam berbagai kegiatan organisasi dan kemahasiswaan. Penulis pernah menjabat sebagai Menteri Kementerian Sosial Badan Eksekutif Mahasiswa periode 2023–2024 dan kembali menjabat pada periode 2024–2025. Pada kegiatan MPOMB, penulis menjabat sebagai Kepala Sponsorship pada tahun 2024. Penulis juga menjadi Ketua Pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat Poltek CWE pada tahun 2025 serta Koordinator Media Wilayah 4 pada Forum Nasional Sosial Masyarakat BEM se-Indonesia tahun 2024. Penulis pernah mengikuti pelatihan dasar kedisiplinan (LATSAR) di Bogor, Jawa Barat, pada tahun 2023 selama lima hari. Penulis juga melaksanakan Praktik Kerja Lapangan selama kurang lebih lima setengah bulan, yaitu pada 9 Februari sampai 24 Juli 2026 di PT Sawit Kaltim Lestari (Kencana Agri), Kalimantan Timur.

DAFTAR ISI

COVER LUAR i
COVER DALAM ii
LEMBAR PENGESAHAN iii
PERNYATAAN iv
ABSTRAK v
KATA PENGANTAR vii
RIWAYAT HIDUP x
DAFTAR ISI xi
DAFTAR TABEL xiv
DAFTAR GAMBAR xv
DAFTAR ISTILAH xvi
DAFTAR LAMPIRAN xvii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Perumusan Masalah 2
1.3 Batasan Masalah 3
1.4 Tujuan Penelitian 3
1.5 Manfaat Penelitian 4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 5
2.1 Persediaan 5
2.1.1 Pengertian Persediaan 5
2.1.2 Pengendalian Persediaan 5
2.1.3 Pergerakan Persediaan 6
2.2 Pergudangan pada Pabrik Kelapa Sawit 7
2.2.1 Fungsi Gudang 7
2.2.2 Aktivitas Penerimaan dan Pengeluaran Barang 8
2.3 FSN *Analysis* 9
2.3.1 Pengertian dan Tujuan FSN *Analysis* 9
2.3.2 *Turn Over Ratio (TOR)* 9

2.3.3 Klasifikasi *Fast Moving, Slow Moving,* dan *Non-Moving* 10
2.4 Persediaan *Non-Moving* 11
2.4.1 Karakteristik Persediaan *Non-Moving* 11
2.4.2 Lama Tidak Mengalami Pengeluaran.....12
2.4.3 Modal Tertahan pada Persediaan.....12
2.5 *Time Value of Money* (TVM).....13
2.5.1 Konsep *Time Value of Money* 13
2.5.2 *Present Value* (PV) dan *Future Value* (FV) 14
2.5.3 Tingkat Bunga Deposito dan Periode Perhitungan 15
2.6 *Opportunity Cost (OC)*.....15
2.6.1 Pengertian *Opportunity Cost*.....15
2.6.2 *Opportunity Cost* pada Persediaan 16
2.7 Keterkaitan FSN *Analysis* dan *Time Value of Money* (TVM) 17
2.8 Penelitian Terdahulu.....18
2.9 Kerangka Pemikiran.....20
BAB III METODOLOGI 22
3.1 Objek Penelitian.....22
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian 23
3.3 Definisi Variabel Penelitian.....23
3.4 Data yang Dibutuhkan.....25
3.5 Metode Pengumpulan Data 26
3.6 Metode Pengolahan Data 27
3.7 Metode Pembahasan.....31
3.8 *Flowchart* Penelitian 33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....34
4.1 Pengumpulan Data 34
4.1.1 Data Persediaan Barang 34
4.1.2 Data Penerimaan dan Pemakaian Barang.....35
4.1.3 Data Tingkat Bunga Deposito 36
4.2 Pengolahan Data.....37
4.2.1 Perhitungan Persediaan Awal dan Persediaan Rata-Rata .37

4.2.2 Perhitungan *Turn Over Ratio* (TOR) dan Klasifikasi FSN 38
4.2.3 Rekapitulasi Hasil Klasifikasi FSN.....39
4.2.4 Penyaringan Barang *Non-Moving* untuk Perhitungan *Time Value of Money* (TVM).....40
4.2.5 Perhitungan *Present Value* (PV), *Future Value* (FV), dan *Opportunity Cost (OC)* 41
4.2.6 Rekapitulasi Hasil *Time Value of Money* (TVM) 43
4.2.7 Penyusunan Peringkat *Opportunity Cost (OC)* 44
4.2.8 Pemeriksaan Konsistensi Hasil Perhitungan 45
4.3 Analisis dan Pembahasan 46
4.3.1 Analisis Hasil Klasifikasi FSN.....46
4.3.2 Analisis Penyaringan Barang *Non-Moving* 47
4.3.3 Analisis Hasil *Time Value of Money* (TVM) 49
4.3.4 Analisis Prioritas Evaluasi Berdasarkan *Opportunity Cost (OC)* 50
4.3.5 Penggunaan Hasil Penelitian dalam Evaluasi Persediaan 51
4.3.8 Interpretasi Hasil Penelitian sebagai Dasar Pemeriksaan Awal Persediaan.....52
4.4 Keterbatasan Penelitian 54
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 56
5.1 Simpulan 56
5.2 Saran.....57
DAFTAR PUSTAKA 58
LAMPIRAN 60

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Posisi Persediaan per 31 Juli 2026 35
Tabel 4.2 Penerimaan dan Pemakaian Barang 1 Januari 2026 - 31 Juli 2026 35
Tabel 4.3 Tingkat Bunga Deposito Bank Umum 2020–2026 36
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Persediaan Awal dan Rata-Rata 38
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan TOR dan Klasifikasi FSN 39
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Klasifikasi FSN 39
Tabel 4.7 Penyaringan Barang *Non-Moving* 40
Tabel 4.8 Rekapitulasi Penyaringan Barang *Non-Moving* 41
Tabel 4.9 Perkembangan *Future Value* (FV) *Drive Shaft* (13006412) 42
Tabel 4.10 Hasil *Time Value of Money* pada Barang *Non-Moving* 43
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Perhitungan *Time Value of Money* (TVM) 43
Tabel 4.12 Prioritas Evaluasi Berdasarkan *Opportunity Cost (OC)* 44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 21
Gambar 3.1 Peta Lokasi Objek Penelitian.....22
Gambar 3.2 *Flowchart* Penelitian 33

DAFTAR ISTILAH

FSN *Analysis*	:	Metode klasifikasi persediaan berdasarkan tingkat perputaran menjadi *Fast Moving*, *Slow Moving*, dan *Non-Moving* .
Turn Over Ratio (TOR)	:	Rasio yang menunjukkan tingkat perputaran persediaan selama periode pengamatan berdasarkan pemakaian dan persediaan rata-rata.
Fast Moving (F)	:	Kategori persediaan dengan nilai TOR lebih dari 3 selama periode pengamatan.
Slow Moving (S)	:	Kategori persediaan dengan nilai TOR antara 1 sampai 3 selama periode pengamatan.
Non-Moving (N)	:	Kategori persediaan dengan nilai TOR kurang dari 1 selama periode pengamatan dan tidak selalu berarti barang sama sekali tidak mengalami pengeluaran.
Modal Tertahan	:	Nilai persediaan yang masih tersimpan dalam bentuk barang dan belum digunakan untuk kebutuhan operasional.
Time Value of Money (TVM)	:	Konsep yang mempertimbangkan perubahan nilai uang berdasarkan waktu dan tingkat pengembalian.
Present Value (PV)	:	Nilai persediaan pada tanggal evaluasi yang digunakan sebagai nilai dasar dalam perhitungan TVM.
Tingkat Bunga Deposito	:	Suku bunga simpanan berjangka rupiah kelompok Bank Umum jangka waktu satu bulan yang digunakan sebagai tingkat pengembalian dalam perhitungan TVM.
Future Value (FV)	:	Nilai yang diperoleh setelah PV dikembangkan berdasarkan tingkat bunga dan periode waktu yang digunakan.
Opportunity Cost (OC)	:	Selisih antara FV dan PV yang digunakan sebagai estimasi manfaat alternatif dan bukan sebagai kerugian kas aktual perusahaan.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Halaman Publikasi Statistik Ekonomi dan Keuangan Indonesia (SEKI) Bank Indonesia.....61

Lampiran 2 Daftar Isi SEKI berisi Tabel I.28 Bunga Deposito 62

Lampiran 3 Tabel I.28 2023 Bunga Deposito 63

Lampiran 4 *Similarity Checking* 64