BAB V
KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang dilakukan di PT X, dapat disimpulkan beberapa hal yaitu:

1. Berdasarkan hasil analisis varian*s*, kesesuaian antara RKB dengan realisasi pengeluaran barang di gudang central PT X belum sepenuhnya tercapai. Hal ini ditunjukkan dengan masih ditemukannya varian dengan kondisi berupa *over budget* dan *under budget* pada beberapa kategori dan jenis barang, yang menunjukkan bahwa realisasi penggunaan barang belum sepenuhnya sesuai dengan *budget* yang telah direncanakan.
2. Diketahui bahwa penyimpangan *budget* terfokus pada jenis barang bangunan, unit dan kendaraan serta alat kerja yang memberikan kontribusi terbesar terhadap total penyimpangan. Sementara itu, jenis pengeluaran pupuk, material dan racun memberikan kontribusi penyimpangan yang relatif lebih kecil.
3. Ditemukan bahwa penyebab penyimpangan terdiri atas faktor internal dan eksternal. Pada *over budget*, penyimpangan material disebabkan belum tersusunnya jadwal *maintenance* secara berkala dan belum optimalnya monitoring kondisi material, sedangkan unit dan kendaraan dipengaruhi oleh kenaikan harga BBM serta kerusakan *spare part* akibat kondisi jalan yang rusak. Pada *under budget*, penyimpangan alat kerja disebabkan adanya peralihan dari penggunaan alat manual ke alat mekanis, sedangkan pupuk dan racun dipengaruhi oleh perubahan kondisi lingkungan yang menyebabkan kondisi lapangan berbeda dari hasil observasi pada saat penyusunan *budget*. Penyimpangan bangunan juga dipengaruhi oleh pemanfaatan sisa stok dari periode sebelumnya.
4. PT X disarankan untuk meningkatkan ketepatan penyusunan RKB, penguatan koordinasi antarbagian, monitoring dan evaluasi penggunaan *budget*, dokumentasi perubahan kebutuhan operasional, serta penyusunan jadwal *maintenance* secara berkala.

5.2 Saran

Dari hasil penelitian yang dilakukan di PT X, dapat diberikan saran beberapa hal yaitu:

1. Berdasarkan hasil penelitian, perusahaan disarankan untuk melakukan perbaikan yaitu dengan meningkatkan pengendalian RKB dengan memperkuat proses penyusunan *budget* melalui identifikasi potensi perubahan kebutuhan operasional, mendokumentasikan setiap perubahan prioritas pekerjaan selama periode berjalan, serta melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan SOP penyusunan dan penggunaan *budget* RKB. Langkah tersebut diharapkan dapat meningkatkan akurasi penyusunan *budget* dan meminimalkan terjadinya penyimpangan *over budget* maupun *under budget*.
2. Bagi peneliti selanjutnya yang akan melakukan penelitian pada topik yang sama disarankan untuk memperluas periode penelitian dan jumlah data yang dianalisis agar diperoleh hasil yang lebih representatif. Selain itu, penelitian selanjutnya dapat mengembangkan analisis dengan menggunakan metode lain sebagai pembanding, sehingga faktor penyebab penyimpangan *budget* dan rekomendasi perbaikannya dapat dianalisis secara lebih komprehensif.